



Richard Blanchet – STIQ

Président-directeur général

Diplômé en génie chimique (baccalauréat et maîtrise) ainsi qu'en gestion (D.E.S.G.), Richard Blanchet a débuté sa carrière dans le secteur manufacturier en occupant divers postes au niveau du support à la production ou à la gestion des opérations manufacturières au sein de petites et grandes entreprises.

M. Blanchet a été responsable, entre autres, de la gestion des fournisseurs durant le développement de produits ainsi que de la gestion des clients.

President and CEO

President and CEO of STIQ, Richard Blanchet has been with the organization since 2004. Mr. Blanchet has also served as the Director of Business Development and as Assistant General Manager of the organization. His achievements include pioneering the Podium development program as well as the repositioning of the association as a key player in the manufacturing sector.

With a degree in chemical engineering (bachelor and master) as well as in management (D.E.S.G.), Richard Blanchet began his career in the manufacturing sector by holding various positions in production support or management of manufacturing operations in small and medium-sized companies as well as large companies. Mr. Blanchet has been responsible for, among other things; product development, supplier management and customer management.

Major Mathieu Côté – Aviation royale canadienne

DBRA 9-3 / Directeur - Besoins en ressources aériennes pour l'aviation tactique

Le major Mathieu Côté s'est joint aux Forces armées canadiennes en janvier de l'an 2000 sous le programme PFOEP comme pilote. Il a terminé son entraînement de pilote d'hélicoptère en octobre 2003 où il a été muté à l'escadron 430 ETAH comme pilote. En 2006, il participa au cours de formation avancé pour l'aviation tactique (ATAC) où il obtint son diplôme, lui permettant de devenir commandant de mission.

En 2008, il fut muté à l'escadron 403 OTS où il travailla comme instructeur de vol, pour ensuite devenir évaluateur et finalement entreprendre l'enseignement aux équipages d'expérience dans le simulateur.

En 2012, le major Mathieu Côté fut muté à l'escadron 438 ETAH. À son arrivée, il agit comme officier de la sécurité des vols de l'unité où il a repris 4 années de retard d'enquête cumulé. Par la suite, il a été sur le premier cours d'instructeur en guerre électronique (TEWIC) où il a réussi avec brio. Le major Mathieu Côté a ensuite enseigné de multiple cours tels qu'ATAC et TEWIC. Participant aussi à la création du cours de base d'aviation tactique (BTAC), le major Mathieu Côté a également réussi le cours d'opérations pour les officiers de l'armée (AOC) en 2018. Au cours de cette même année, le major Mathieu Côté termina aussi son baccalauréat en Arts avec majeur en Psychologie du Collège militaire royal.

Le major Mathieu Côté est déployé 7 mois comme commandant d'escadrille de vol à Taji, en Irak, participant à la Roto 1 de la mission Op Impact - NMI. Cumulant environ

180 heures de vol en mission, il a assuré la sécurité des membres d'équipage supervisant leur préparation. Pour son dévouement et son travail, il reçoit une mention élogieuse du commandant.

Père de quatre enfants âgés entre 10 et 24 ans, il réussit tout de même à se trouver du temps pour des passe-temps comme la menuiserie.



Pascal Désilets ing. MBA – ÉNA

Directeur ÉNA et conseiller stratégique au CTA

Pascal Désilets est directeur de l'École nationale d'aérotechnique (ÉNA) à Longueuil. Il a été le directeur général du Centre technologique en aérospatiale (CTA) pendant 16 ans et agit maintenant comme conseiller stratégique. Au cours de ces années, le CTA, avec son équipe actuelle de 70 personnes, a décuplé son chiffre d'affaires tout en investissant environ 50 millions de dollars en infrastructures de recherche pour les matériaux composites, l'avionique, la métrologie, la robotique, les opérations aériennes, la motorisation hybride et la fabrication métallique. Depuis janvier 2019, il dirige l'ÉNA qui forme les techniciens en génie aérospatial, avionique et maintenance d'aéronefs. Avec plus de 900 étudiants en formation initiale et continue ainsi que 225 employés, l'ÉNA est la plus grande institution de formation en aérotechnique. Pascal Désilets est membre du conseil d'administration d'Aéro Montréal, de Développement économique Longueuil (DEL), du Centre technologique en aérospatiale (CTA) et de la Fondation du Cégep Édouard-Montpetit et de l'ÉNA. En 2011, il a reçu le Prix d'excellence en leadership niveau Or de l'Association des

collèges communautaires du Canada (ACCC). Il a été président du conseil d'administration du Réseau Trans-tech (Synchronex) en 2014-2015. Depuis 2021, il est président du regroupement collégial des Écoles nationales du Québec. Auparavant, il a œuvré chez Mecanica Solutions comme gestionnaire de projet et spécialiste en conception et fabrication assistée par ordinateur. Il a réalisé plusieurs mandats pour Bombardier Aéronautique, Pratt & Whitney Canada, le Centre de recherche en aérospatiale du Conseil national de recherches du Canada (CNRC), Snecma et Ferrari. Il a également travaillé pendant plusieurs années dans le domaine biomédical chez Synlab Biostructures comme directeur des opérations et de la recherche. Diplômé bachelier en génie mécanique de la Polytechnique en 1996, M. Désilets a obtenu un MBA à l'École des Hautes Études Commerciales (HEC 2003).



Pascal Désilets Eng. MBA

Director of ÉNA and strategic advisor at CTA

Pascal Désilets is director of the École Nationale d'Aérotechnique (ÉNA) in Longueuil. He was the general director of the Aerospace Technology Center (CTA) for 16 years and now acts as a strategic advisor. During these years, the CTA with its current team of 70 people has increased its turnover tenfold while investing approximately \$50 million in research infrastructure for composite materials, avionics, metrology, robotics, flight operations, hybrid powertrains and metal fabrication. Since January 2019, he has headed the ÉNA, which trains technicians in aerospace engineering, avionics and aircraft maintenance. With more than 900 students in initial and continuing education as well as 225 employees, ÉNA is the largest aerotechnics training institution. Pascal Désilets is a member of the board of directors of Aéro Montréal, Longueuil Economic Development (DEL), the Aerospace Technology Center (CTA) and the Cégep Édouard-Montpetit foundation and the ÉNA. In 2011, he received the Gold Level Excellence in Leadership Award from the Association of Canadian Community Colleges (ACCC). He was chairman of the board of directors of the Trans-Tech Network (Synchronex) in 2014-2015. Since 2021, he has been president of the collegial grouping of the National

Schools of Quebec. Previously, he worked at Mécanica Solutions as a project manager and specialist in computer-aided design and manufacturing. He has carried out several mandates for Bombardier Aerospace, Pratt & Whitney Canada, the aerospace research institute of the National Research Council of Canada (NRC), Snecma and Ferrari. He also worked for several years in the biomedical field at Sinlab Biostructure as director of operations and research. A bachelor's degree in mechanical engineering from École Polytechnique in 1996, Mr. Désilets obtained an M.B.A. from the École des Hautes Études Commerciales (HÉC 2003)



Le Lieutenant-colonel Hardy est le Directeur des Besoins en Ressources Terrestre 6 depuis septembre 2021.

Eric Hardy – Armée canadienne

DBRT 6 / Directeur - Besoins en ressources terrestres pour les véhicules de soutien

Le Lieutenant-Colonel Éric Hardy est né à Québec et s'est enrôlé dans les Forces Armées Canadiennes en 1990.

En tant qu'officier d'infanterie, il a été commandant de peloton au sein du 1^{er} Bataillon Royal 22 Régiment.

Il a servi en tant qu'officier Logistique dans diverses positions avec l'Armée Canadienne, le quartier général du Commandement des Forces d'opérations spéciales du Canada et auprès du Groupe des matériels.

Il est gradué du Collège Militaire Royal de St-Jean (Baccalauréat en administration), du Royal Military College de Kingston (Maîtrise en Sciences Militaires Appliquées) et de l'Université Laval (MBA). Il a complété le Programme d'officier d'état-major technique de l'Armée Canadienne et il détient la certification PMP (Project Management Professional) du Project Management Institute (PMI).



Eric Hardy – Canadian Army

DLR 6 / Director – Land Requirements – Support Vehicles

Lieutenant-Colonel Eric Hardy was born in Québec, QC and enrolled in the Canadian Armed Forces in 1990.

As an infantry officer, he was a platoon commander in 1er Battalion Royal 22 Régiment.

He served as a Logistics Officer in various positions with the Canadian Army, the Canadian Special Operations Forces Command Headquarters and the Materiel Group.

He is a graduate of Collège Militaire Royal de St-Jean (Bachelor of Administration), the Royal Military College of Kingston (Masters in Applied Military Sciences) and Université Laval (MBA). He has completed the Canadian Army Technical Staff Officer Program and holds the Project Management Professional certification from the Project Management Institute.

Lieutenant-Colonel Hardy has been Director of Land Requirements 6 since September 2021.



Michael John Hood - Bombardier

Le lieutenant-général Michael John Hood est un officier supérieur retraité de l'Aviation royale canadienne qui a été commandant de 2015 à 2018.

En plus d'une maîtrise en Relations internationales de l'Université d'Auburn, M. Hood détient également des certifications du Programme de sécurité nationale du Canada et de l'Air Force Command and Staff College des États-Unis.

M. Hood s'est engagé dans les Forces armées canadiennes en 1985 et a obtenu son brevet d'officier des systèmes de combat aérien en 1988. Il a passé la plus grande partie de sa carrière de pilote sur le C-130 Hercules. Il a également effectué une période de service en tant qu'officier de guerre électronique sur le CC-144 Challenger.

Après avoir été commandant du 429^e Escadron tactique de transport aérien et du 436^e Escadron tactique de transport aérien, il est devenu officier des plans au quartier général du commandement de la Force expéditionnaire du Canada en janvier 2006. Il est ensuite devenu commandant de la 8^e Escadre Trenton en juin 2007.

M. Hood est ensuite devenu directeur général du développement de la force aérienne en 2010, directeur général adjoint de la politique de sécurité internationale en juin 2011 et commandant adjoint de l'Aviation royale canadienne en septembre 2012. Il est ensuite devenu directeur de l'état-major interarmées stratégique en juin 2013 et enfin commandant de l'Aviation royale du Canada en juillet 2015. Il a pris sa retraite des Forces armées canadiennes en mai 2018.

Après sa carrière militaire, en 2018, M. Hood est devenu cadre dans une société d'énergie et d'exploitation minière basée à Vancouver. En mai 2020, M. Hood a écrit un article d'opinion dans le National Post intitulé "Securing Canadian sovereignty in a post-COVID world" (Garantir la souveraineté canadienne dans un monde post-COVID).



Policy in June 2011 and Deputy Commander of the Royal Canadian Air Force in September 2012. After that he became Director of Staff of the Strategic Joint Staff in June 2013 and finally Commander of the Royal Canadian Air Force in July 2015. He retired from the Canadian Armed Forces in May 2018.

Michael John Hood - Bombardier

lieutenant-General Michael John Hood is a retired senior Royal Canadian Air Force officer who was Commander of the Royal Canadian Air Force from 2015 until 2018.

In addition to holding a master's degree in International Relations from Auburn University, Hood also holds certifications from Canada's National Security Program and the United States' Air Force Command and Staff College.

Hood joined the Canadian Armed Forces in 1985 and earned his Air Combat Systems Officer Wings in 1988. Most of his flight career was spent on the C-130 Hercules. Hood also served a tour as an Electronic Warfare Officer on the CC-144 Challenger.

After serving as Commanding Officer of both 429 Tactical Airlift Squadron and 436 Tactical Airlift Squadron, he became Plans Officer at Canadian Expeditionary Force Command Headquarters in January 2006. Following this, he became Commander of 8 Wing Trenton in June 2007.

Hood went on to become Director General Air Force Development in 2010, Deputy Director General of International Security



Stéphane Leblanc – Innovation, Sciences et Développement économique Canada / Gouvernement du Canada

Directeur adjoint, Projet de capacité future en matière d'avions chasseurs, Direction générale des Retombées industrielles et technologiques

Stéphane est originaire du Nouveau-Brunswick, et un ancien gradué en Génie mécanique de l'Université de Moncton.

Au cours de sa carrière dans la fonction publique, il a occupé plusieurs postes, tels que gestionnaire du programme ENERGY STAR, délégué commercial pour Affaires mondiales Canada, et analyste au Ministère de la Défense responsable pour l'approvisionnement autochtone et analyste politique au Bureau du Conseil privé. Il est présentement le directeur adjoint du Projet de capacité des futurs chasseurs.



Renée-Maude Lebrun – Investissement Québec International

Directrice, Gestion des services à l'exportation, marchés de l'Europe, Afrique et Moyen-Orient

Renée-Maude Lebrun est directrice Gestion des services à l'exportation sur les marchés de l'Europe, de l'Afrique et du Moyen-Orient chez Investissement Québec International. Elle s'occupe aussi du secteur de l'aérospatiale, de la défense et sécurité au sein de la vice-présidence Exportations. Cumulant des années d'expérience en relations internationales notamment à la Sûreté du Québec et au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, elle s'intéresse particulièrement aux enjeux des entreprises qui souhaitent se propulser sur les marchés étrangers. Avec son équipe au sein d'Investissement Québec International, elle accompagne les entreprises qui souhaitent accroître et diversifier leurs ventes de produits et services hors Québec.



Henri Legros – Garde côtière canadienne

Directeur, Mesures provisoires,
approvisionnement des navires

Henri cumule plus de 30 années de service
au sein des Forces canadiennes et de la
Garde côtière canadienne.

Henri a débuté sa carrière au sein de
l'Aviation canadienne en tant que
navigateur d'hélicoptère Sea King, où il a su
assumer des rôles opérationnels et de
direction. Sur le plan opérationnel, il a
navigué sur toutes les catégories de navires
de la marine capables de mener des
opérations héliportées et a également
effectué un tour de six mois en Afghanistan.
Ses fonctions administratives portaient
principalement sur la gestion de projets,
ayant travaillé sur les projets d'hélicoptères
maritimes et de véhicules aériens sans
pilote, et ayant abouti au rôle de
commandant de l'Installation d'évaluation
et d'essais opérationnels - hélicoptère.

Depuis son arrivée à la Garde côtière en
2008, Henri a encore eu l'occasion de
mener des rôles opérationnels et de gestion
de projet. Dans un premier temps, il a géré
le programme national de recherche et de

sauvetage, suivi par le programme des
opérations de sécurité maritime. Depuis
2016, il travaille dans le secteur de
l'approvisionnement des navires,
initialement dans le cadre du projet de
brise-glace polaire et, plus récemment,
dans le cadre de l'acquisition de diverses
mesures provisoires destinées à soutenir les
opérations de la flotte de la Garde côtière.

Henri est titulaire d'un baccalauréat en
Sciences politiques du Collège militaire
royal de Saint-Jean et d'une maîtrise en
Administration des affaires de l'Université
d'Ottawa. Il a obtenu son certificat
professionnel en gestion de projets en
2007.



Henri Legros – Canadien Coast Guard

Director, Interim Measures, Vessel Procurement

Henri has over 30 years of combined service with the Canadian Forces and the Canadian Coast Guard.

Henri began his career in the Canadian Air Force as a Sea King helicopter navigator and subsequently served in both operational and management roles. Operationally, he sailed on every class of naval vessel capable of helo operations and also completed a six month tour in Afghanistan. His administrative positions revolved mostly around project management having worked on the Maritime Helicopter and Unmanned Aerial Vehicle projects and culminated in the role of Commanding Officer for the Helicopter Operational Test and Evaluation Facility.

Since joining the Coast Guard in 2008, Henri has had the opportunity to again work in both operational and project management roles. Initially, he managed the national Search and Rescue program and afterwards the Maritime Security Operations program. Since 2016, he has been working in Vessel Procurement, initially on the Polar Icebreaker project and more recently on the

procurement of various interim measures to sustain Coast Guard fleet operations.

Henri holds a Bachelor's degree in Political Science from Collège Militaire Royal de St-Jean and a Master of Business Administration from Ottawa University. He obtained his Project Management Professional certificate in 2007.



Depuis janvier 2023, Mélanie Lussier est de retour dans le secteur aérospatial à titre de présidente-directrice générale d'Aéro Montréal.

Mélanie Lussier – Aéro Montréal

Présidente-directrice générale

Mélanie Lussier cumule près de 25 ans d'expérience dans le secteur des transports. Elle a notamment travaillé chez Bombardier pendant plus de 15 ans, où elle a entrepris plusieurs projets stratégiques d'amélioration des coûts, d'optimisation de la gestion des relations avec les fournisseurs et d'implantation de pratiques *Lean*.

Par la suite, elle a rejoint les rangs d'Aéro Montréal, la grappe industrielle aérospatiale du Québec, où elle a piloté le plan d'action de la grappe en déployant des mesures économiques, des programmes et des actions de sensibilisation ; des projets phares qui ont permis d'accroître la notoriété et la productivité de l'industrie aérospatiale.

En 2021, elle a rejoint l'équipe de Propulsion Québec en tant que vice-présidente, opérations et administration. Elle a alors contribué à la mise sur pied d'un bureau de projet et a œuvré pour bonifier le plan de mobilisation des chantiers et des communautés d'intérêts de l'industrie des transports électriques et intelligents.



Mélanie Lussier – Aéro Montréal

President

Mélanie Lussier has nearly 25 years of experience in the transportation sector. She spent more than 15 years at Bombardier, where she led many strategic projects to improve costs, optimize supplier relationship management and implement Lean practices.

She then joined Aéro Montréal, Québec's aerospace cluster, where she led the cluster's action plan by implementing economic measures, programs and awareness actions; flagship projects that increased reputation and productivity in the aerospace industry.

In January 2021, she was appointed Vice President, Operations and Administration of Propulsion Québec, the cluster for electric and smart transportation. She contributed to the creation of a project office and worked to improve the mobilization plan for the cluster's working groups and communities of interest.

Ms. Lussier returned to the aerospace sector in January 2023, assuming role of President of Aéro Montréal.



Lorenzo Marandola – M1 Composites

Président

Exécutif dynamique orienté vers les résultats, avec plus de 25 ans d'expérience en aéronautique avec l'expertise dans l'ingénierie, le développement d'affaires, la gestion de projet et les négociations de contrat. Il a la capacité de diriger le développement et la mise en œuvre de solutions sophistiquées d'ingénierie, pour des applications commerciales et militaires. Sa formation comme ingénieur mécanique, combinée à sa certification PMP, lui procure une riche connaissance tant technique que pratique. Il est reconnu pour sa vision stratégique, ses excellentes relations avec l'industrie aéronautique canadienne, américaine et internationale de même que son côté entrepreneurial.



Lorenzo Marandola – M1 Composites

President

Dynamic, result-oriented executive with over 25 years experience on success leveraging technology. Consistent high performer draws on cross-functional expertise in engineering, business development, project management and contract negotiations. Capability to steer the development and implementation of sophisticated engineering solutions for commercial and military applications. His mechanical engineer bachelor combined with his PMP Certification give him a rich so technical knowledge that practical. He is recognized for his strategic vision, his excellent relations with the Canadian, American, and international aircraft industry as well as his entrepreneurial side.



Simon Page OMM – CD – Public Services and Procurement Canada

Assistant Deputy Minister – Defence and Marine Procurement Branch

Simon enrolled in the Canadian Forces in 1984 as a Maritime Engineer and graduated from RMC in 1989 with a Bachelor in Computer Engineering. On completion of his initial combat systems engineering training, he achieved his Head of Department qualification onboard HMCS NIPIGON in July 1992. He then commenced a four-year tour within the Canadian Forces Naval Engineering School as a combat system engineering instructor before joining HMCS ATHABASKAN as the Combat Systems Engineering Officer.

Simon returned to the naval training environment in 1999 as the Division Commander for the Officer Training Division of the Naval Engineering School and later as the Combat Systems Engineering Officer of Sea Training Atlantic. In 2004, he moved to the Chief of the Maritime Staff organization as a HALIFAX Class Modernization Project Director. One year later, he completed the

Command and Staff Course and a Master in Defence Studies at the Canadian Forces College in Toronto.

After two years in the Maritime Equipment Program Management (MEPM) Division as the Materiel Acquisition and Support Section Head, in June 2008, he was appointed Commandant of the Canadian Forces Naval Engineering School in Halifax. On completion of this Command tour, Simon then returned to Toronto and completed the National Security Program at the Canadian Forces College. Upon graduation in June 2011, he assumed the duties and responsibilities of the Director Naval Training and Education, which was followed by his return to MEPM as Chief of Staff for the Division in late 2012. In July 2015, after promotion to Commodore, he commenced a three-year tour as Director General for MEPM. In 2018, he was posted to the position of Chief of Staff Operations in the Military Personnel Command organization. In June 2019, he was back in the Materiel Group as Rear-Admiral, assuming the duties of Officer Commanding the Command and Deputy Chief of Staff Materiel. After 35.5 years of service, he retired in December 2019 and, as a civilian, then assumed the duties of Associate Assistant Deputy Minister (Materiel). On March 1st 2021, after almost 37 years with National Defence, Simon was appointed as Assistant Deputy Minister for the Defence and Marine Procurement Branch at Public Services and Procurement Canada.

Throughout his career Simon has displayed abilities to lead and manage complex files and his skills to focus on people, build teams, and generate momentum with challenging endeavours have proven to be effective. Simon's expertise includes complex project and program leadership, creating synergies across teams and achieving results through smart and inspiring innovations and empowering people.



Ugo Paniconi – L3Harris MAS

Directeur general, L3Harris MAS

Ugo was appointed as the General Manager for the MAS Division of L3Harris Technologies in August 2019. Based in Mirabel (Quebec), MAS employs over 1,100 people at 12 sites across Canada. Our focus is to deliver execution excellence as Canada's leading In-Service Support (ISS) integrator providing innovative and integrated solutions that span the full spectrum of ISS.

Prior to Ugo's appointment as GM, Ugo was the Director of Programs for over 10 years and has been with the company for over 30 years. Ugo led the implementation of effective and efficient delivery of In-Service Support (ISS) solutions and services for a variety of fleets including Canada's CF-18, CC150 Polaris fleet, CH-148 Cyclone Maritime Helicopter, the CT-114 Tutor demonstration aircraft, and international F/18 customers.

Ugo obtained an Electrical Engineering degree at McGill University and started his career in 1987 with Honeywell Aerospace (Montreal) implementing productivity improvements for reducing customer life-cycle support costs for the repair and overhaul of various military and commercial aircraft instrument and electronic systems. Ugo later joined Bombardier in 1989 as Project Engineer responsible for the planning and execution of various aircraft upgrade projects, engineering studies and technical investigations on military aircraft platforms.

Ugo believes that building a strong community of leaders across the organization that strive each day in promoting L3Harris core values of integrity, excellence, and respect are key tenets for continued success.



Josée Proulx – Prizma

Co-proprétaire, vice-présidente

Après avoir débuté sa carrière dans le domaine dentaire, Josée Proulx devient mère-entrepreneure et développe ses aptitudes grâce à sa détermination et son sens des affaires. Elle saisit ensuite l'opportunité d'utiliser ses talents afin de développer, avec son conjoint, l'entreprise qu'il avait fondée en 2011 dans le domaine du revêtement de peinture industrielle. Elle devient vice-présidente de l'entreprise et actionnaire majoritaire en plus de diriger le développement des affaires et les finances. Revêtement Industriel Prizma a percé dans le domaine de la défense avec un premier contrat de Mack Defense, ce qui leur a permis de se bâtir une solide réputation et depuis, avoir développé une clientèle beaucoup plus élargie. Au fil des années, ils ont obtenu leur certification du PMC, ISO 9001 : 2015, AS9100D.



Major-général Sylvain Ménard – Aviation royale canadienne

Chef de la Capacité des avions de chasse et du NORAD

Le major-général Sylvain Ménard s'enrôla dans les Forces canadiennes en 1989 et fréquenta le Collège militaire royal de Saint-Jean (CMR), à Saint-Jean-sur-Richelieu et le Royal Roads Military College (RMCC), à Victoria, en Colombie-Britannique, duquel il reçut un diplôme en 1994. Il suivit sa formation de pilote et reçut ses ailes en 1995. En 1996, il fut affecté au 439^e Escadron, à Bagotville, au Québec, où il pilota le CT-133 Silverstar. En 1998, il termina sa formation préliminaire de pilote de chasse et, en 1999, gradua du cours de pilote de chasse sur le CF-188 Hornet au 410^e Escadron d'entraînement opérationnel à Cold Lake, Alberta. Par la suite, il pilota le CF-188 avec le 425^e Escadron d'appui tactique de 1999 à 2003, et suivit le Cours d'instructeur – Armement de chasseurs (CIAC) et le Programme de leadership tactique (TLP). Au cours de sa carrière de pilote, le major-général Ménard cumula plus de 2 600 heures de vol sur avions à réaction, dont 1 600 à bord du CF-188 Hornet.

Au cours de sa carrière, il occupa divers postes importants d'état-major. Il fut officier des Évaluations, des exercices et des plans de la 3^e Escadre, commandant d'escadrille, officier des opérations, commandant adjoint du 425^e Escadron, et il œuvra au Quartier général de la 1^{ère} Division aérienne du Canada en qualité de A3 Chasseurs. Il fut déployé en Afghanistan en 2008 dans le cadre de l'Op ATHENA

pour travailler au sein du Centre d'opérations conjointes de la Force internationale d'assistance et de sécurité (FIAS). En 2011, il dirigea le déploiement rapide du détachement de chasseurs et de ravitailleurs en vol canadiens vers l'Italie à l'appui de l'Op MOBILE, la contribution du Canada à l'Op UNIFIED PROTECTOR de l'OTAN. Au cours de cette mission, le major-général Ménard a effectué de nombreuses missions de combat dans le ciel de la Libye à l'appui de la résolution 1973 du Conseil de sécurité des Nations Unies.

En 2008, le major-général Ménard termina le Programme de commandement et d'état-major interarmées à Toronto, en Ontario et en 2015, il termina le programme d'études stratégiques de la USAF Air War College à Montgomery, en Alabama, aux États-Unis. De 2013 à 2015, il assura le commandement de la 3^e Escadre et de la Base des forces canadiennes Bagotville. En 2015, il fut nommé Directeur - Coordination du programme de la Défense, à Ottawa jusqu'en 2017. Par la suite, il assumait les fonctions de commandant adjoint de la région continentale américaine du NORAD en juillet 2017, où il reçut la responsabilité de l'état de préparation continue de la défense aérienne de la région en plus de la défense de la région de la Capitale-Nationale des États-Unis. De retour au Canada en 2019, il a été nommé chef d'état-major des opérations du Commandement du personnel militaire de la région de la Capitale-Nationale, où il a la responsabilité des opérations quotidiennes du commandement jusqu'en 2021.

Le major-général Ménard est titulaire d'une maîtrise en Études stratégiques, avec distinction, de la USAF Air University de Montgomery en Alabama, d'une maîtrise en Études de la défense du CMR de Kingston en Ontario, d'un baccalauréat en Sciences spatiales et en physique du RRMC de Victoria en Colombie-Britannique, et un certificat en Leadership de projets complexes et d'approvisionnement de l'École de gestion TELFER de l'Université d'Ottawa, en Ontario. Promu à son grade actuel en juin 2021, le major-général Ménard a été nommé Chef de la capacité des avions de chasses, où il a la responsabilité de la gestion des projets reliés aux avions de chasse actuels et aux chasseurs de la prochaine génération. Depuis le 1^{er} août 2023, il est aussi responsable des projets reliés à la modernisation du NORAD sous son nouveau titre, Chef de la capacité des avions de chasses et du NORAD.



Pierre Pyun - Bombardier

Vice-président, Affaires gouvernementales

Pierre Seïn Pyun a été nommé vice-président, Affaires gouvernementales, en octobre 2011. À ce titre, il est responsable des affaires gouvernementales de Bombardier au Canada et à l'international. Son équipe gère également les affaires industrielles de l'entreprise.

Avocat de formation, M. Pyun possède une grande expérience du commerce international, ayant travaillé pour le gouvernement fédéral canadien de 1998 à 2011. Avant de rejoindre Bombardier, M. Pyun a géré des pratiques sectorielles et a développé et mis en œuvre des stratégies commerciales globales pour le gouvernement canadien à Ottawa. En outre, il a travaillé dans des postes diplomatiques canadiens en Chine de 2001 à 2009, notamment en tant que délégué commercial principal à l'ambassade du Canada à Pékin.

M. Pyun est diplômé en Droit civil et en Common Law de l'Université McGill et a obtenu un certificat en Commerce international à l'Université de Montréal. Il parle couramment l'anglais, le français, le mandarin et le coréen.

M. Pyun siège au conseil d'administration de plusieurs organisations, dont la Fondation J. Armand Bombardier, l'Association des industries aérospatiales du Canada, le Conseil des affaires canado-américaines, le Conseil d'affaires Canada-Chine et le Conseil des relations internationales de Montréal.



Armand Bombardier Foundation, the Aerospace Industries Association of Canada, the Canadian American Business Council, Canada China Business Council, and the Montreal Council on Foreign Relations.

Pierre Pyun - Bombardier

Vice President, Government Affairs

Pierre Seïn Pyun was appointed Vice President, Government Affairs in October 2011. As such, he is responsible for government affairs for Bombardier in Canada and internationally. His team also manages industrial affairs for the company.

A lawyer by training, Mr. Pyun has significant background in international trade, having served with the Canadian federal government from 1998 to 2011. Prior to joining Bombardier, Mr. Pyun managed sector practices and developed and implemented global commercial strategies for the Canadian government in Ottawa. Furthermore, he worked at Canadian diplomatic posts in China from 2001-2009, including as a Senior Trade Commissioner at the Canadian Embassy in Beijing.

Mr. Pyun holds degrees in civil law and common law from McGill University and completed a Certificate in International Commerce at the University of Montreal. He is fluent in English, French, Mandarin and Korean.

Mr. Pyun sits on the board of directors of several organizations, including the J.



Capf Félix Rancourt – Marine Royale canadienne

Analyste d'investissement en équipements,
DPBGR 3-3

Capitaine de frégate Félix Rancourt s'est enrôlé dans les Forces Armées Canadiennes en 2000 et a gradué du Collège militaire royal du Canada à Kingston avec un baccalauréat en études militaires et stratégiques. Suivant sa graduation, il se joint au NCSM Toronto en tant qu'officier de quart à bord duquel il a été déployé avec la flotte permanente de l'OTAN. En 2010, il participe aux efforts humanitaires en réponse au tremblement de terre en Haïti à bord du NCSM Athabaskan. En 2015, il a été déployé encore une fois avec la flotte permanente de l'OTAN cette fois à bord du NCSM Fredericton en soutien à l'Opération Reassurance. Au cours des 7 dernières années, il a occupé plusieurs positions au quartier général de la Défense dans le domaine du développement de la Force au sein de la Marine Royale Canadienne et du Chef du programme. Il est actuellement le chef de section pour les besoins navals en communication et guerre d'information. Il détient une maîtrise en affaires de leadership de projets complexes de l'université d'Ottawa.



Cdr Félix Rancourt – Royal Canadian Navy

Capital Equipment Analyst, DRPRM 3-3

Commander Félix Rancourt enrolled in the Canadian Armed Forces in 2000 and graduated from the Royal Military College of Canada in Kingston with a bachelor's degree in military and strategic studies. Following his graduation, he joined HMCS Toronto as an officer of the watch and was deployed with the NATO Standing Fleet. In 2010, he participated in humanitarian efforts in response to the earthquake in Haiti aboard HMCS Athabaskan. In 2015, he was deployed once again with the NATO Standing Fleet aboard HMCS Fredericton in support of Operation Reassurance. Over the past 7 years, he has held several positions at Defense Headquarters in the area of Force Development within the Royal Canadian Navy and Chief of programme. He is currently the section head for naval communications and information warfare requirements. He holds a master's degree in business in Complex Projects Leadership from the University of Ottawa



Anne-Marie Thibaudeau – Bombardier

Directrice, Programmes - Bombardier
Défense



provide expertise and guidance supporting Lockheed Martin's business strategy in Canada, maintaining and strengthening strategic customer and partner relationships.

Ray graduated from the Royal Military College of Canada with an honours degree in Business and Economics. He subsequently completed a Masters in Security and Defence Management and Policy and a Masters in Defence Studies.

Ray Townsend – Lockheed Martin Canada

Chief of Operations

Ray joined Lockheed Martin Canada in 2020 following 23 years as a pilot in the Royal Canadian Air Force (RCAF). In addition to flying Anti-Submarine Warfare and Long-Range Intelligence, Surveillance, Reconnaissance (ISR) missions on the CP-140 Aurora, he commanded deployed forces over Iraq and the domestic aircrew training squadron for the CP-140 in Canada. As a Senior Officer in the RCAF, he concluded his career as the Director responsible for the management of Air Force readiness across all RCAF fleets as well as strategic programs relating to operational efficiencies and airworthiness.

As a central point of contact in the Lockheed Martin Canada executive team, Ray collaborates with the business areas throughout the broad portfolio of Lockheed Martin products and technologies to help Canada address its security and defence challenges. He works with his team to