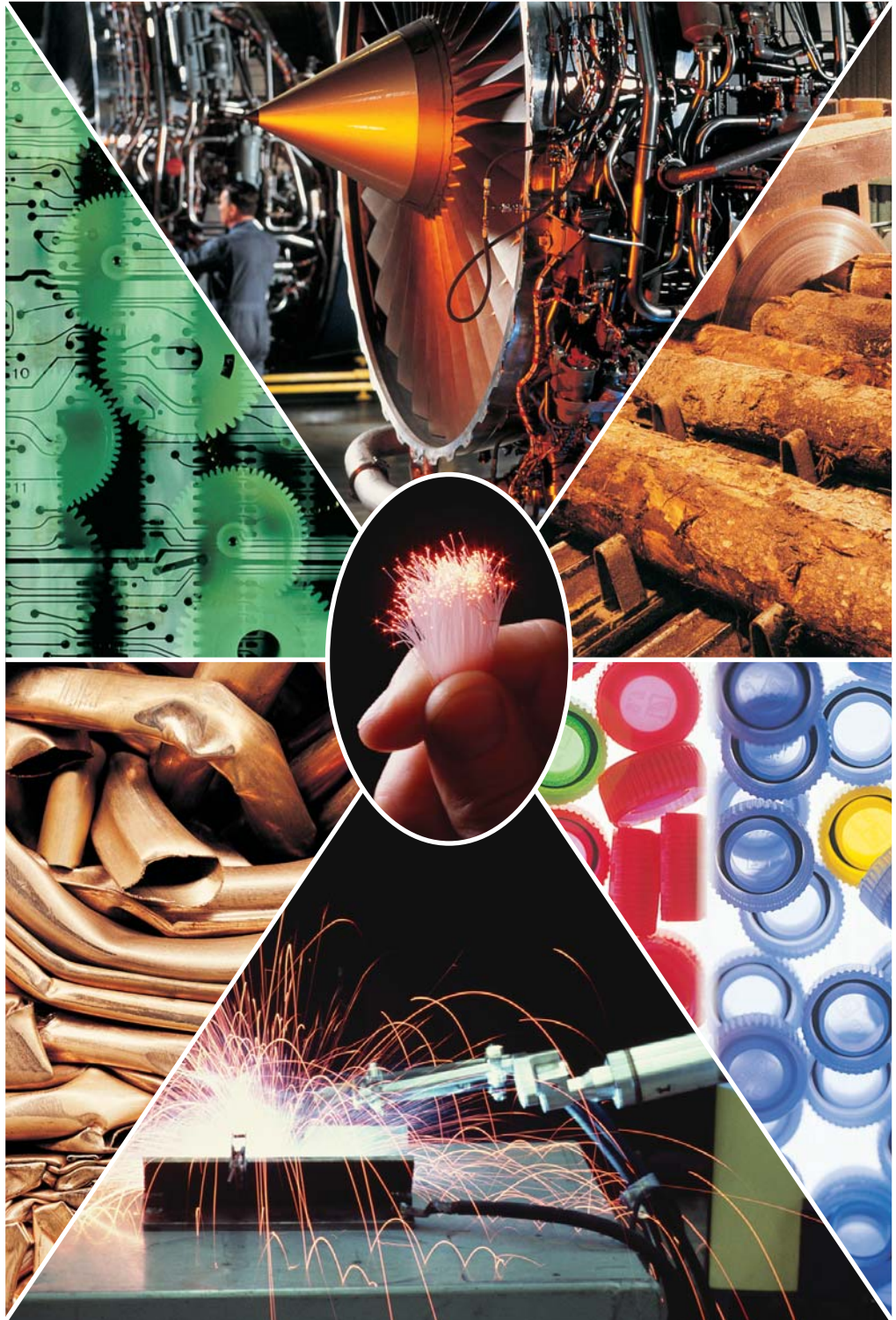


# Sous-Traitance Industrielle Québec



Rapport de gestion 2004

---

## Table des matières

|   |         |
|---|---------|
| ▪ Sous-Traitance Industrielle Québec              | page 3  |
| ▪ Message à nos membres et partenaires            | page 4  |
| ▪ Les faits saillants                             | page 6  |
| ▪ Le conseil d'administration et le personnel     | page 9  |
| ▪ Les partenaires principaux et régionaux de STIQ | page 10 |
| ▪ Les membres de STIQ                             | page 11 |
| ▪ Le rapport des vérificateurs                    | page 13 |



---

## Sous-Traitance Industrielle Québec

### NOTRE MISSION

Sous-Traitance Industrielle Québec a pour mission de favoriser l'établissement et le renforcement des relations d'affaires entre les entreprises. Pour ce faire, STIQ offre une gamme de services spécialisés dans les domaines de la recherche, de l'évaluation et de la mesure de l'amélioration de la performance des entreprises. STIQ favorise les échanges en diffusant des occasions d'affaires et vise à réunir les conditions favorables à la réalisation de projets. Sa stratégie d'affaires est d'offrir des services à valeur ajoutée.

Fondée en 1987, STIQ est une corporation privée sans but lucratif qui regroupe des entreprises manufacturières et de services de toutes tailles. Chef de file dans son domaine, STIQ compte parmi ses principaux partenaires des entreprises d'envergure nationale et internationale.

En 2003, STIQ a œuvré – en partenariat avec d'autres organismes – à la création du Centre de Sous-traitance industrielle et commerciale de l'Ontario (STICO), organisme qui a pour mission d'appuyer le milieu des affaires, les communautés et les PME manufacturières francophones et anglophones de l'Ontario.

### NOTRE EXPERTISE

STIQ possède une expertise dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement. Notre force est la maîtrise d'un processus lié à la recherche, à l'évaluation et à la mesure de l'amélioration de la performance des entreprises.

### NOS SERVICES

STIQ offre à ses clients les services spécialisés suivants :

#### Recherche de fournisseurs/sous-traitants

STIQ propose à ses clients, un service type « clé en main » de gestion de l'information sur les fournisseurs. Cette offre s'appuie tant sur la conception et le développement d'application Internet sur mesure (STIQ.COM) que sur la gestion du contenu de différentes banques de données sectorielles et régionales.

#### Évaluation de fournisseurs/sous-traitants

STIQ a mis au point une méthode standard appuyée techniquement par un logiciel permettant de poser un diagnostic complet d'une entreprise, basé sur les meilleures pratiques d'affaires mondiales.

#### Mesure de l'amélioration de la performance de fournisseurs/sous-traitants

STIQ, en collaboration avec ses partenaires, offre un service de mesure des améliorations réalisées par une entreprise. Les résultats ainsi obtenus permettent de quantifier et de qualifier les progrès en se basant sur un historique d'évaluation.

### NOTRE POLITIQUE QUALITÉ

STIQ s'engage à combler les besoins de ses clients en leur offrant des services de qualité qui répondent à leurs attentes, en misant sur l'excellence de son personnel et en encourageant de façon proactive l'amélioration continue.





SYLVAIN BÉDARD

## Message à nos membres et partenaires

### LA GESTION DES OPÉRATIONS

C'est à l'enseigne du progrès et de la croissance que l'exercice financier 2004 de Sous-Traitance Industrielle Québec s'est clos le 31 décembre dernier. D'une part, au plan financier, STIQ a vu croître son chiffre d'affaires annuel de treize pour cent et atteindre 1,57 million de dollars\* tandis que les revenus autonomes ont augmenté de vingt-quatre pour cent ; établis à 730 000 dollars, ils représentent maintenant près de la moitié du chiffre d'affaires.

La bonne santé financière de STIQ témoigne certainement d'une gestion rigoureuse, mais plus encore, cela démontre que notre organisme a su consolider et améliorer au fil des ans son expertise dans l'établissement et le renforcement des relations d'affaires saines et fructueuses entre les donneurs d'ordres et leurs fournisseurs. Ce faisant, de plus en plus de mandats lui sont confiés.

Par exemple, au cours de la dernière année, des ententes contractuelles ont été conclues avec Bombardier Aéronautique et Pratt & Whitney Canada pour l'évaluation de la performance de leurs fournisseurs. Par ailleurs près de cinq cents dossiers liés à la sous-traitance industrielle ont été gérés par nos spécialistes.

Après avoir contribué à la mise sur pied du Centre de Sous-traitance industrielle et commerciale de l'Ontario (STICO) en 2003, STIQ a continué de partager son expertise dans les relations d'affaires entre fournisseurs et donneurs d'ordres et son savoir-faire dans le développement technologique. Ainsi, à la fin de 2004, STICO comptait déjà 300 entreprises inscrites à son fichier.

STIQ a poursuivi sa démarche d'optimisation des systèmes « ISO 9001 : 2000 » pour la gestion des activités et des projets. En fait, c'est l'ensemble de nos opérations qui est touché par cette nouvelle façon d'utiliser les systèmes de gestion de la qualité. À la lumière des résultats obtenus et des objectifs atteints, il appert que notre organisme se classe au-delà du 95e percentile... soit parmi les meilleurs ! Les membres de l'équipe de STIQ sont très fiers de cette performance.

Incidemment, l'enquête annuelle auprès des membres et clients nous révèle un taux de satisfaction générale de quatre-vingt-neuf pour cent. La moyenne des cinq dernières années atteint la même proportion. Sans compter que c'est la septième année consécutive où nous obtenons un degré de satisfaction comparable.

\* Budget n'incluant pas un montant de 102 232 \$ pour le projet « Marketing de la sous-traitance en Montérégie ».



NORMAND VOYER

## LES MÉRITES STIQ 2004

L'outil d'analyse objectif et sophistiqué développé par STIQ, DiagnoSTIQ, a connu un succès appréciable, de sorte que le conseil d'administration a voulu « récompenser », à partir de l'ensemble des données colligées, les entreprises ayant obtenu les meilleurs résultats. Ainsi, c'est au cours d'un gala matinal réunissant plus de 150 invités que les cinq premiers « Mérites STIQ », ont été remis le 29 avril 2004. L'Honorable Lucienne Robillard, alors ministre de l'Industrie et ministre responsable de l'Agence de Développement économique du Canada pour les régions du Québec, de même que monsieur Michel Audet, ministre du Développement économique et régional, et de la Recherche au gouvernement du Québec, ont aussi pris part au gala par le truchement de la vidéo.

La tenue de ce gala a certainement contribué à l'accroissement de la visibilité et de la notoriété de STIQ, mais s'ajoutent aussi à cela une tournée régionale dans huit villes du Québec et l'organisation d'une vingtaine d'activités liées à la réalisation de notre mission.

## NOS REMERCIEMENTS

Nous profitons de l'occasion pour remercier nos partenaires gouvernementaux sans lesquels nous ne pourrions atteindre tous nos objectifs. Ainsi, nous nous réjouissons de l'appui constant et soutenu de Développement économique Canada et de la collaboration renouvelée du Ministère du Développement économique et régional, et de la Recherche.

Enfin, nous remercions de leur collaboration et de leur appui les membres du conseil d'administration. Nous tenons par ailleurs à souligner la qualité du travail accompli et le dévouement dont font montre les membres du personnel de STIQ.

Sylvain Bédard  
Président du conseil

Normand Voyer  
Vice-président exécutif

## Les faits saillants

### ENTENTES AVEC NOS PARTENAIRES ET CLIENTS

Depuis 1995, STIQ a traité pas moins de 5 488 dossiers, dont près de 500 l'an dernier. La qualité du travail que nous nous engageons à maintenir contribue au succès de l'organisme et à accroître la confiance de nos clients et partenaires. À cet égard, il y a lieu de souligner l'adaptation de notre outil DiagnoSTIQ pour évaluer la performance des Centres financiers aux entreprises de la Fédération des caisses Desjardins du Québec. Également, nous avons adapté l'application STIQ.COM pour répondre aux besoins de notre partenaire STICO.

Par ailleurs, en collaboration avec le ministère du Développement économique et régional, et de la Recherche (MDERR), une campagne de sensibilisation des grands donneurs d'ordres implantés au Québec a été entreprise en cours d'année.

### AVOIR DE L'IMPACT

La consultation menée annuellement auprès de notre clientèle nous permet de mesurer l'impact que STIQ a ou peut avoir. Le tableau ci-contre expose bien les divers impacts positifs des services rendus par notre organisme.

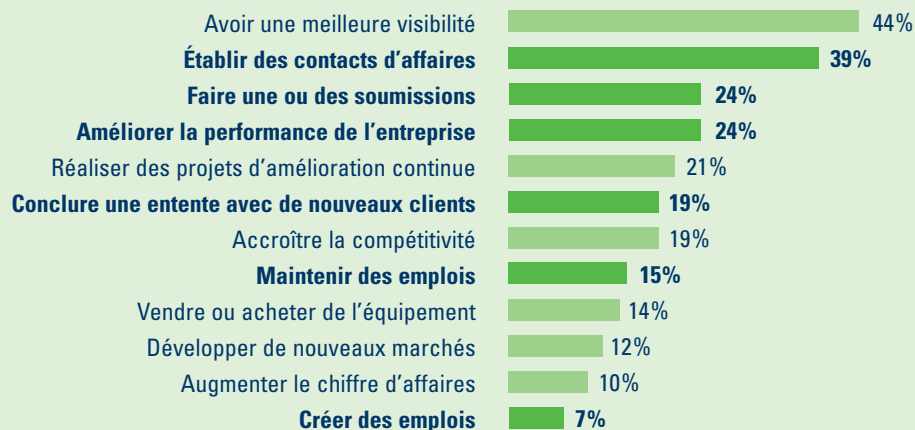
*« Nous avons utilisé avec succès les services de STIQ en 2004 pour trouver des sous-traitants industriels du Québec. Nos besoins et les exigences de nos clients nous forcent constamment à revoir nos sources d'approvisionnement. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur une banque de données spécialisée comme celle de STIQ. Merci à toute l'équipe! »*

*Yvon Granger  
Directeur des approvisionnements  
Soucy International*

*« Je vous remercie de l'information que vous nous avez transmise concernant les appels d'offres puisque nous avons obtenu le contrat convoité. Je souhaite que vous continuiez à surveiller les appels d'offres pour nous. »*

*Léna Swennen  
Présidente-directrice administrative  
Composites B.H.S. inc.*

### RETOMBÉES ÉCONOMIQUES \*



\*Source: Le Groupe DBSF - Enquête sur la satisfaction de la clientèle 2004.

## SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DE L'ONTARIO

Lors de l'annonce officielle « montréalaise » de la création de STICO, soit à l'occasion du cocktail annuel des membres et partenaires de STIQ, l'honorable Jacques Saada, ministre de Développement économique Canada et ministre responsable de la Francophonie s'est joint à la centaine d'invités réunis à l'occasion du cocktail annuel de STIQ. « Au fil des ans, a déclaré le ministre, Développement économique Canada a soutenu plusieurs projets de STIQ. L'entente dévoilée représente une nouvelle étape de notre collaboration. En renforçant les liens interprovinciaux et la complémentarité entre plusieurs régions, cette entente ouvre de nouvelles possibilités pour toutes les entreprises quelle que soit leur taille. »



DE GAUCHE À DROITE :

M. NORMAND VOYER,  
Sous-Traitance Industrielle Québec;

L'HONORABLE JACQUES SAADA,  
ministre de Développement économique  
Canada et ministre de la Francophonie;

MME NICOLE LAFLAMME,  
Sous-traitance industrielle et commerciale  
de l'Ontario;

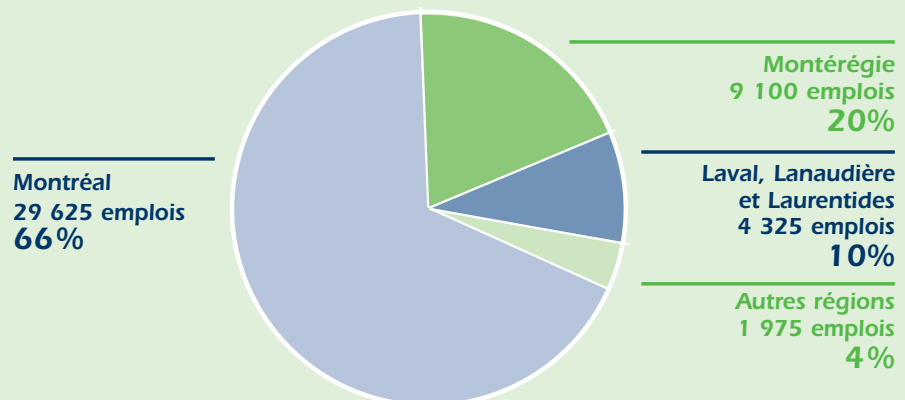
M. SYLVAIN BÉDARD,  
L-3 Communications MAS (Canada) inc.

## PORTRAIT DE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

L'équipe de STIQ a réalisé l'automne dernier – à la demande de l'Association Québécoise de l'Aérospatiale – une étude visant à tracer un portrait factuel de cette industrie au Québec. En moins de trois semaines, les professionnels de STIQ ont réussi leur mandat et livré un rapport riche de renseignements. Entre autres, l'étude démontre bien l'importance de cette industrie pour l'économie, plus particulièrement dans la région métropolitaine où elle compte quatre-vingt-seize pour cent des 45 000 emplois répertoriés au Québec.



### RÉPARTITION DES EMPLOIS PAR GROUPE DE RÉGIONS \*



\*Source: STIQ - Portrait de l'industrie aéronautique au Québec. Septembre 2004.

## GRAPPE SECTORIELLE – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS (TIC)

L'expertise de STIQ a également été sollicitée par Montréal International et la ville de Montréal afin de mieux connaître l'offre de sous-traitance des fabricants dans le domaine des technologies de l'information et des communications. Appuyée par le secteur privé, cette initiative vise à faire la promotion des capacités technologiques et manufacturières de plus de 350 entreprises québécoises auprès des grands donneurs d'ordres, tant à l'échelle locale qu'internationale.

### UNE VISIBILITÉ ACCRUE

Une tournée régionale a été entreprise au début de l'année ; l'initiative a été rendue possible grâce à la collaboration de Desjardins et Gaz Métro. En tout, huit régions du Québec ont été visitées. L'un des objectifs de cette tournée était de mieux faire connaître STIQ et l'outil d'évaluation DiagnoSTIQ. Les résultats de cette démarche sont de bon augure pour l'édition 2005 des « Mérites STIQ », d'autant plus que l'événement a suscité des réactions et commentaires très positifs l'an dernier de la part des concurrents et des partenaires. Sans compter qu'il a fait l'objet d'une visibilité appréciable à Montréal et en régions.

### LAURÉATS « MÉRITES STIQ 2004 »



SONT ASSIS, DE GAUCHE À DROITE :

M. BRUNO DIONNE, Péga Précision inc.;  
M. NORMAND PELLETIER, Usinatech inc.;  
M. PATRICE GERVAIS, Dinec inc.;  
M. DANIEL HÉBERT, Termaco Ltée;  
M. JEAN-PIERRE DIONNE, Nexfor Papiers Fraser

SONT DEBOUT, DE GAUCHE À DROITE :

M. MARCEL SÉGUIN, Développement économique Canada;  
M. NORMAND VOYER, Sous-Traitance Industrielle Québec;  
M. MARC LAPLANTE, Fédération des caisses Desjardins du Québec;  
M. SYLVAIN BÉDARD, L-3 Communications MAS (Canada) inc.;  
M. JEAN-FRANÇOIS MICHAUD, Association des fabricants de meubles du Québec;  
M. CLÉMENT DROLET, Ministère du développement économique et régional, et de la Recherche.

Incidemment, STIQ a fait l'objet d'une vingtaine de reportages dans les médias écrits ou électroniques au cours de l'exercice 2004.

En somme, les quelques vingt-et-un événements organisés au fil des mois ont suscité la participation de près de sept cents personnes. L'équipe de STIQ entend continuer sur cette lancée au cours de l'année qui vient.

## Le conseil d'administration et le personnel

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Sylvain Bédard**  
**Président du conseil**<sup>1</sup>

Président  
L-3 Communications MAS  
(Canada) inc.

**Jean-François Chapleau**  
**Trésorier**<sup>1</sup>

Chargé des affaires économiques  
internationales  
Ville de Montréal

**Gilles Côté**  
**Secrétaire**<sup>1</sup>

Directeur du bureau des  
grands projets  
Ville de Longueuil

**Claude Daneau**  
**Vice-président**<sup>1</sup>

Chef - Acquisitions de travaux  
et de services spécialisés  
Hydro-Québec

**Carol Roy**  
**Vice-président**<sup>1</sup>

Vice-président, Développement  
des solutions - Entreprises  
La Fédération des caisses  
Desjardins du Québec

**Normand Voyer**  
**Vice-président exécutif**<sup>1</sup>

Sous-Traitance Industrielle  
Québec

**Sylvie Barrette**

Coordonnatrice régionale  
Service de l'enseignement  
coopératif  
École de technologie supérieure  
Université du Québec

**Diane Blanchard**

Vice-présidente Ventes  
- Marché affaires  
Vidéotron Télécom Itée

**Robert Carrière**

Président  
Pega Précision inc.

**Diane Gabias Turner**

Présidente  
Aérospatiale Hemmingford inc.

**Raymond Gauvreau**

Directeur des opérations  
logistiques  
Gaz Métro

**Daniel Guertin**

Directeur - Affaires  
gouvernementales  
CMC Électronique inc.

**Bernard Houle**<sup>2</sup>

Sous-ministériat à la Métropole  
Ministère des Affaires municipales,  
du Sport et du Loisir

**Yves Lamarche**<sup>2</sup>

Directeur par intérim  
PARI-CNRC

**Jacques Langelier**<sup>2</sup>

Directeur - Île de Montréal  
Développement économique  
Canada

**Michel Lemelin**

Directeur  
Sodec inc.

**Chantal Malo**

Directrice, planification et  
développement  
Société générale de financement

**Jean-François Michaud**

Président directeur général  
Association des fabricants de  
meubles du Québec

**Claude Nadon**

Vice-président,  
Exploitation - Montréal  
TELUS solutions d'affaires,  
une division de TELUS  
Communications inc.

**Claude Picard**

Manager, Excellence de la  
chaîne d'approvisionnement  
Pratt & Whitney Canada

**Frédéric Simard**<sup>2</sup>

Conseiller en développement  
industriel  
Ministère du Développement  
économique et régional,  
et de la Recherche

**Germain Simard**

Secrétaire général  
AIREPME - Association  
internationale de recherche  
en entrepreneuriat et PME

(1) Membres du comité exécutif

(2) Personnes ressources invitées

### LE PERSONNEL

#### DIRECTION GÉNÉRALE

**Normand Voyer**

Vice-président exécutif

#### CONSEILLERS

**Stéphane Clermont**

Conseiller en sous-traitance

**Michel Vincent**

Conseiller en sous-traitance  
- Marchés publics

**Carmine Zanni**

Conseiller en sous-traitance  
et adjoint Qualité

**Mélanie Fournier**

Conseillère en sous-traitance

**Jean-Sébastien Côté**

Conseiller en sous-traitance

**Richard Blanchet**

Directeur, Service à la clientèle et Qualité

#### COMMUNICATIONS ET MARKETING

**Marie-Josée Lamoureux**

Responsable des communications

#### GESTION DE L'INFORMATION

**Stéphane Groulx**

Superviseur, Gestion de  
l'information

**Éléna Grazulis**

Préposée à la mise à jour

**Nicolas Roquigny**

Préposé à la mise à jour

#### ADMINISTRATION

**Mobina Neda**

Adjointe à la gestion financière  
et administrative

**Patricia Bonneau**

Secrétaire-réceptionniste

#### INFORMATIQUE

**Benoît St-Denis**

Directeur - Technologies  
de l'information

**Jean-Baptiste Alexandre**

Technicien en informatique



---

## Les partenaires principaux et régionaux de STIQ

### LES PARTENAIRES PRINCIPAUX

Dans l'accomplissement de sa mission, Sous-Traitance Industrielle Québec sollicite la participation de différents organismes et entreprises. Par leur contribution financière et leur appui tangible, ceux-ci sont désignés « partenaires » de notre organisation. Nous profitons de l'occasion pour les saluer et les remercier.

**Association des fabricants de meubles  
du Québec**

**Bombardier Aéronautique**

**Centre de recherche industrielle  
du Québec**

**CMC électronique**

**Conseil National de recherches  
du Canada**

**Développement économique Canada**

**École de technologie supérieure**

**Fédération des caisses Desjardins  
du Québec**

**Gaz Métro**

**HÉC Montréal**

**Hewlett-Packard**

**Hydro-Québec**

**IBM Canada Ltée (Bromont)**

**Investissement Québec**

**Ministère du Développement  
économique et régional,  
et de la Recherche**

**Montréal International**

**Nortel Networks**

**Pratt & Whitney Canada**

**Réseau canadien de technologie**

**Samson Béclair / Deloitte & Touche**

**Secrétariat du Conseil du trésor  
– Fonds de la Société de l'information**

**Société générale de financement**

**Sous-traitance industrielle  
et commerciale de l'Ontario**

**Telus Solutions d'affaires**

---

### LES PARTENAIRES RÉGIONAUX

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE/  
NORD-DU-QUÉBEC :

**ComaxAT**

BAS ST-LAURENT :

**Société de promotion  
économique de Rimouski**

ESTRIE :

**CLD Haut St-François**

LAVAL :

**Laval Technopole**

MAURICIE :

**CLD Shawinigan**

MONTRÉAL :

**Service de développement  
économique et urbain  
(Ville de Montréal)**

MONTÉRÉGIE :

**CLD Bas-Richelieu**

**Développement économique  
Longueuil (DEL)**

**SODEC inc. (Cowansville)**

QUÉBEC/CHAUDIÈRE/APPALACHES :

**Pôle Québec Chaudière-Appalaches**



## Les membres de STIQ



- A.P.M. Diesel (1992) inc.  
AFFI (Télécommunication)  
Almaho inc.  
Alutech Architectural  
Amec Usinage inc.  
Amtrex Technologies inc.  
Association de l'industrie électrique du Québec (AIEQ)  
Association des fabricants de meubles du Québec (AFMQ)  
Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux (AMETVS)  
Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)  
Association Québécoise de l'Aérospatiale  
Atelier Chicoine inc.  
Atelier de soudure Rivière-du-loup inc.  
Automation machine Design RC inc. (AMD)  
Bombardier Aéronautique  
Camoguid inc.  
Caoutchoucs et plastiques Falpaco inc.  
Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)  
Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIQ)  
Centre technologique en aérospatiale  
Charles Larocque, Psychologue industriel  
CIACPCC inc.  
CLD Bas-Richelieu  
CLD Shawinigan  
CMC Électronique inc.  
Composites B.H.S. inc.  
Composites Transform-Plus  
Conseil national de recherches Canada (CNRC-PARI)  
Consultation, Fabrication, Conception C.F.C. 2000 inc.  
Coopérative de travail Techno Laser  
CSTM inc.  
Déburex inc.  
Deloupe inc.  
Desjardins Capitail de Risque  
Développement économique Canada (DEC)  
Développement économique Longueuil (DEL)  
Ébénisterie Mille-Roches inc.  
École de technologie supérieure (ÉTS)  
Enseignes Design inc., Découpe CNC  
Estampillage Paul Piché inc.  
Expert-Conseil PME  
Fabri-Métal Ltée  
Fédération des caisses Desjardins du Québec  
Filochrome inc.  
Fonds régional de solidarité FTQ - Île de Montréal  
Garant Machinerie inc.  
Gaz Métro  
Groupe HLP  
Groupe J.L. Leclerc inc.  
Groupe Meloche inc.  
Groupement des chefs d'entreprise du Québec  
Harel Drouin - PKF  
HEC Montréal - Chaire d'entrepreneuriat  
Rogers - J.-A - Bombardier  
Hewlett-Packard (Canada) cie  
Hydro-Coupe T.H.P. inc.  
Hydro-Mobile inc.  
Hydro-Québec  
IBM Canada Ltée  
IEC-Holden inc.  
IFACT  
Industrie Bourgneuf inc.  
Industrie Guérette inc.  
Intalite inc.  
Investissement Québec  
Itron Canada inc.  
Jacques Filiatrault, Concepteur Graphiste inc.  
Joyal Groupe Expert Conseil  
K2 Communications+Marketing inc.  
K-Buy Canada inc.  
L-3 Communications MAS (Canada) inc.  
La chambre de commerce du Montréal métropolitain  
Laval Technopole  
Le Groupe SSTI inc.  
Les Ateliers de formation et d'apprentissage au travail inc.  
Les bois moulés P.M.S. Ltée  
Les entreprises Gre-Mar Ltée  
Les estampages ISE inc.  
Les Industries Amisco inc.

Les Industries Carraro inc.  
 Les Industries P.N. inc.  
 Les Industries Spectal inc.  
 Les produits d'acier Roger inc.  
 Les réparateurs de moteurs électriques  
 de Cowansville inc.  
 Les services Opus inc. / CRDI  
 Manufacturiers et exportateurs du Québec  
 Marina Sabrevois inc.  
 Marketing Six Continents inc.  
 Marmen inc.  
 Martin Lemire & Fils inc.  
 Martine Mongrain Photographe enr.  
 Matritech inc.  
 MCC  
 Mec-Indus inc.  
 Mep Technologies inc.  
 Métal Marquis inc.  
 Métal R.S.G. inc.  
 Metcor inc.  
 Ministère des Affaires municipales,  
 du Sport et de Loisir (MASML)  
 Ministère du Développement économique  
 et régional, et de la Recherche (MDERR)  
 Miroirs Laurier Ltée  
 MLT International  
 Montréal International  
 Moules Industriels  
 Mouvement Québécois de la qualité  
 MRT Robotic inc.  
 MTE Mélior  
 NSE Aero Noth America  
 Ogilvy Renault  
 Outil & Matrice Harrington inc.  
 Outils Concept inc.  
 Outils Diacarb inc.  
 Paradis Imprimeur  
 Péga Précision inc.  
 Peinture GS inc.  
 Plastiques GPR inc.  
 Plourde Ébénisterie  
 Pôle Québec (Chaudière-Appalaches)  
 Pracxis International Qualité et  
 changements Ltée  
 Pratt & Whitney Canada inc.  
 Pro Met Solutions inc.  
 Proeffica, Design industriel inc.  
 Ouéplex inc.  
 Rasakti inc.  
 Remac Innovateurs Industriels  
 Réseau Inter Logiq Network  
 Richard Fredette Consultant  
 Roy & Bénot inc.  
 S.O.S. Emplois (Abitibi-Est) - Technobois  
 Sablage au jet 2000 inc.  
 Samson Bélair / Deloitte & Touche  
 Sento Consultants inc.  
 Sicotte Ltée  
 Société de transformation de métal V.M. enr.  
 Société générale de financement du Québec  
 SODEC inc.  
 Solutions Antenne  
 Soucy International inc.  
 Soucy Rivalair inc.  
 Sous-traitance industrielle et commerciale  
 de l'Ontario (STICO)  
 Stevimmac  
 Summerside Machinerie et équipement inc.  
 Techniprodec inc.  
 Techno-Fab 9000 inc.  
 Teknion / Roy & Breton  
 TELUS Solutions d'affaires  
 Termaco Ltée  
 Tuba inc.  
 Usinage Laurentides inc.  
 Usinage Tourmac  
 Vallée inc.  
 Valotech inc.  
 Vidéotron Télécom Ltée  
 Ville de Longueuil  
 Ville de Montréal  
 VKI Technologies inc.  
 W.B.L. Technologie inc.



---

## Le rapport des vérificateurs

### Aux membres de SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE QUÉBEC

Nous avons vérifié le bilan de SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE QUÉBEC (STIQ) au 31 décembre 2004 ainsi que les états des résultats et de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2004 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.



Harel Drouin - PKF

Montréal, le 28 février 2005

## Résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2004

|  | 2004       | 2003       |
|--|------------|------------|
| <b>PRODUITS</b>                              |            |            |
| Contributions du gouvernement du Canada      | 550 214 \$ | 548 083 \$ |
| Contributions du gouvernement du Québec      | 244 855    | 184 092    |
| Contributions pour la tournée régionale      | 10 000     | 10 000     |
| Cotisations des membres                      | 34 185     | 34 144     |
| Contrats de service                          | 264 433    | 326 976    |
| Marketing sous-traitance                     | 102 232    | 85 254     |
| Projets spéciaux                             | 432 696    | 259 440    |
| Amortissement - contributions reportées      | 25 999     | 26 056     |
| Autres produits                              | 2 846      | 3 827      |
|  | 1 667 460  | 1 477 872  |
| <b>FRAIS D'EXPLOITATION</b>                  |            |            |
| Autres frais d'administration                | 1 481 936  | 1 345 203  |
| Amortissement - immobilisations corporelles  | 57 755     | 64 139     |
| Intérêts sur la dette à long termes          | 30         | 658        |
|  | 1 539 721  | 1 410 000  |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b> | 127 739 \$ | 67 872 \$  |

## Évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 décembre 2004

|  | 2004                                    |                           | 2003       |            |
|--|---|---------------------------|------------|------------|
|  | Investis en immobilisations corporelles | Non grevés d'affectations | Total      | Total      |
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                                | 63 192 \$                               | 281 214 \$                | 344 406 \$ | 276 534 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (31 756)                                | 159 495                   | 127 739    | 67 872     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles            | 99 755                                  | (99 755)                  | -          | -          |
| Variation du financement                             | (56 264)                                | 56 264                    | -          | -          |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                                | 74 927 \$                               | 397 218 \$                | 472 145 \$ | 344 406 \$ |

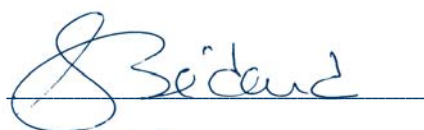


## Bilan

Au 31 décembre 2004

|  | 2004       | 2003       |
|--|------------|------------|
| <b>ACTIF</b>   |            |            |
| <b>ACTIF À COURT TERME</b>   |            |            |
| Encaisse   | 150 013 \$ | 359 610 \$ |
| Dépôt à terme, 1,70 %, au coût   | 300 000    | -          |
| Débiteurs  | 345 836    | 89 343     |
| Frais payés d'avance   | 661        | 1 066      |
|  | 796 510    | 450 019    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (Note 3)                                  | 165 359    | 123 359    |
|  | 961 869 \$ | 573 378 \$ |
| <b>PASSIF</b>  |            |            |
| <b>PASSIF À COURT TERME</b>  |            |            |
| Créditeurs   | 285 505 \$ | 64 358 \$  |
| Produits reportés  | 113 787    | 104 447    |
| Portion à court terme de la dette à long terme                               | -          | 1 282      |
|  | 399 292    | 170 087    |
| <b>CONTRIBUTIONS REPORTÉES</b>   | 90 432     | 58 885     |
|  | 489 724    | 228 972    |
| <b>ACTIFS NETS</b>   |            |            |
| <b>INVESTIS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES<br/>NON GREVÉS D'AFFECTATIONS</b> | 74 927     | 63 192     |
|  | 397 218    | 281 214    |
|  | 472 145    | 344 406    |
|  | 961 869 \$ | 573 378 \$ |

AU NOM DU CONSEIL



Administrateur



Administrateur

## Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2004

|   | 2004       | 2003       |
|---|------------|------------|
| <b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>                                       |            |            |
| Excédent des produits sur les charges                                 | 127 739 \$ | 67 872 \$  |
| Amortissement - immobilisations corporelles                           | 57 755     | 64 139     |
| Amortissement - contributions reportées                               | (25 999)   | (26 056)   |
|   | 159 495    | 105 955    |
| Variation nette des éléments hors liquidités<br>du fonds de roulement | (25 601)   | 165 177    |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation                  | 133 894    | 271 132    |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                       |            |            |
| Versements sur la dette à long terme                                  | (1 282)    | (5 103)    |
| Encaissement de contributions reportées                               | 57 546     | 35 070     |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement                  | 56 264     | 29 967     |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                     |            |            |
| Acquisition de placements   | (500 000)  | -          |
| Encaissement de placements  | 200 000    | -          |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                             | (99 755)   | (75 724)   |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement                  | (399 755)  | (75 724)   |
| <b>VARIATION NETTE DES LIQUIDITÉS</b>                                 | (209 597)  | 225 375    |
| <b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>  | 359 610    | 134 235    |
| <b>ENCAISSE À LA FIN</b>  | 150 013 \$ | 359 610 \$ |



Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation comprennent des intérêts payés de 30 \$ (658 \$ en 2003)

## Notes afférentes aux états financiers

Au 31 décembre 2004

### 1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme sans but lucratif, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, a pour mission de favoriser l'établissement et le renforcement des relations d'affaires entre les entreprises en offrant une gamme de services spécialisés dans le domaine de la recherche, de l'évaluation et de la mesure de l'amélioration de la performance des entreprises.

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

#### a) Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

#### b) Immobilisations corporelles et amortissement

Les immobilisations corporelles sont inscrites au coût et sont amorties selon les méthodes, taux et périodes suivants :

|                                  | Méthode           | Taux et période |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|
| Mobilier et équipement de bureau | Solde décroissant | 20 %            |
| Équipement informatique          | Linéaire          | sur 4 ans       |
| Améliorations locatives          | Linéaire          | sur 5 ans       |

#### c) Contributions gouvernementales et autres

L'aide relative aux immobilisations corporelles est comptabilisée à titre de contributions reportées. Elle est virée aux résultats de l'exercice à titre de produits, suivant la même méthode et aux mêmes taux que ceux utilisés pour calculer l'amortissement des immobilisations corporelles auxquelles elle se rapporte. Les contributions relatives aux frais d'exploitation sont comptabilisées à titre de produits.

### 3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|   | 2004       |                      | 2003         |              |
|---|------------|----------------------|--------------|--------------|
|   | Coût       | Amortissement cumulé | Valeur nette | Valeur nette |
| Améliorations locatives   | 31 574 \$  | 21 141 \$            | 10 433 \$    | 1 637 \$     |
| Mobilier et équipement de bureau  | 53 196     | 45 527               | 7 669        | 5 622        |
| Équipement informatique   | 381 140    | 233 883              | 147 257      | 109 871      |
|   | 465 910    | 300 551              | 165 359      | 117 130      |
| Équipement informatique acquis en vertu de contrats de location-acquisition | -          | -                    | -            | 6 229        |
|   | 465 910 \$ | 300 551 \$           | 165 359 \$   | 123 359 \$   |

## Notes afférentes aux états financiers

Au 31 décembre 2004

### 4. AVANCES BANCAIRES

Les avances bancaires, d'un montant de 100 000 \$, au taux de 1 % en sus du taux préférentiel, sont garanties par une hypothèque mobilière sur les créances de l'organisme.

### 5. DETTE À LONG TERME

|   | 2004 | 2003     |
|---|------|----------|
| Obligations découlant de contrats de location- acquisition, échues en 2004. | - \$ | 1 282 \$ |
| Portion à court terme   | -    | 1 282    |
|   | - \$ | - \$     |

### 6. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Au 31 décembre 2004, le solde des engagements contractuels en vertu de baux s'établit à 252 776 \$. Les loyers minimums des cinq prochains exercices sont les suivants :

| 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 57 232 \$ | 57 232 \$ | 57 232 \$ | 57 232 \$ | 23 847 \$ |

### 7. INSTRUMENTS FINANCIERS

La valeur comptable de l'encaisse, du dépôt à terme, des débiteurs et des créditeurs est comparable à la juste valeur en raison de l'échéance prochaine de ces instruments financiers.







**STIQ**

**Sous-Traitance Industrielle Québec**

*ISO 9001:2000*  
*par BNQ-ES*

1080, Côte du Beaver Hall, bureau 900, Montréal QC H2Z 1S8

**Téléphone :** (514) 875-8789 / 1-888-875-8789

Télécopieur : (514) 875-9105

Courriel : [info@stiq.com](mailto:info@stiq.com) / [www.stiq.com](http://www.stiq.com)